



Hallintoakatemia

TARJOUS

20.2.2020

Kristiina Järvenpää / Rantasalmi

1. Tarjoaja

Hallintoakatemia toteuttama asiantuntijatyö on käytännöllistä, konkreettista ja tuloksia tuottavaa. Lähdemme siitä, että työ tuottaa valmistuttuansa aitoa kehitystä.

Hyvä hallinto on muutakin kuin byrokratiaa: se on asiantunteva ja laaja näkemys kunnan hallinnosta. Tämä näkemys toimii taustalla kaikissa tuotteissamme sekä tavassamme kouluttaa, konsultoida ja toimia. Me haluamme mennä syvemmälle jokaisen asiakkaan toimintaan ja aidosti kehittää kuntien toimintaa - pienen toimijan joustavuudella ja henkilökohtaisuudella.

Hallintoakatemia on toiminut 1.1.2015 alkaen, se maksaa mm. YEL- vakuutukset sekä on merkitty alv-rekisteriin. Hallintoakatemia on maksanut veronsa ja muut maksunsa asianmukaisesti. Hallintoakatemia on myös luotettava kumppanipalvelussa ja Hallintoakatemialla on ISO- laatusertifikaatti. Hallintoakatemia y-tunnus on 2732911-3.

2. Suunnitelma

A. *Hallitustyöskentelyn itsearviointi*

Kyselyyn osallistuvat hallituksen jäsenet. Tarkoituksena on arvioida hallituksen jäsenten näkemystä hallitustyöskentelystä ja sen kehittämiskohdista sekä tutkia myös sitä, mitkä asiat toimivat hyvin. Itsearviointilomakkeena käytetään kuntien hallituksille suunniteltua lomaketta, mutta siihen lisätään Tilaaajan omien tarpeiden mukaan muitakin näkökulmia.

Kysely toteutetaan Hallintoakatemia laatimana Google- kyselynä. Osallistujat saavat linkin kyselyyn ja pystyvät vastaamaan linkin kautta. Kyselystä tehdään raportti, jonka tuloksia käsitellään hallitussparrauksessa. Raportti jää myös kokonaisuudessaan Tilaaajan käyttöön.

Ajankohtaehdotus: 2.3-23.3.2020

B. *Hallituksen tilaisuus – kyselyn purku ja sparraus*

Tilaisuuteen osallistuvat Tilaaajan määrittelemät osallistujat. Osallistujamäärää ei ole rajoitettu.

Tilaisuudessa käsitellään yhdessä maaliskuussa tehdyn kyselyn pohjalta nousevia sekä muita yhdessä sovittavia asioita. Esimerkiksi: hallintosäännön suuri merkitys kunnan johtamisessa, strategisen johtamisen ja operatiivisen johtamisen välistä rajanvetoa, kokousmenettelyjä sekä kaikkein tärkeimpänä kyselyn purku ja siinä



Hallintoakatemia

olevat seikat. Tilaisuudessa sovitaan 1-3 tärkeintä kehittämisasiä ja kehittämisen aikataulu.

Ajankohta: huhtikuu, kesto 3-5 h.

Paikka: Tilaajan määrittelemä paikka

C. Johtoryhmätyöskentelyn itsearviointi

Kyselyyn osallistuvat johtoryhmän jäsenet. Tarkoituksena on arvioida johtoryhmän jäsenten näkemystä omasta työskentelystään sekä organisaation toiminnasta. Kyselylomakkeena käytetään kuntien johtoryhmille tarkoitettua lomaketta, jossa keskitytään hallituskyselyä enemmän myös operatiiviseen johtamiseen ja työpaikkaan liittyviin kysymyksiin.

Kysely toteutetaan Hallintoakatemia laatimana Google- kyselynä. Osallistujat saavat linkin kyselyyn ja pystyvät vastaamaan linkin kautta. Kyselystä tehdään raportti, jonka tuloksia käsitellään johtoryhmäsparrauksessa. Raportti jää myös kokonaisuudessaan Tilaajan käyttöön.

Ajankohtaehdotus: 2.3-23.3.2020

D. Johtoryhmä – kyselyn purku ja sparraus

Tilaisuuteen osallistuvat Tilaajan määrittelemät osallistujat. Osallistujamäärää ei ole rajoitettu.

Tilaisuudessa käsitellään yhdessä maaliskuussa tehdyn kyselyn pohjalta nousevia sekä muita yhdessä sovittavia asioita. Tilaisuudessa käsitellään johtoryhmän oman toiminnan näkökulmasta, mutta myös poliittisen toiminnan ja yhteistyön näkökulmasta asioita. Tilaisuudessa sovitaan 1-3 tärkeintä johtoryhmän yhteistä johtoryhmän työskentelyyn liittyvää kehittämisasiä ja kehittämisen aikataulu.

Ajankohta: huhtikuu, kesto 3-4 h.

Paikka: Tilaajan määrittelemä paikka

3. Asiantuntijat

Vastuullisena henkilöinä ja kouluttajana toimii HTM Tuuli Tarukannel Hallintoakatemiasta. Kyselyn toteuttamisessa ja raportoinnissa toimii mukana myös koulutuspäällikkö Henri Yli-Salomäki Hallintoakatemiasta.



Hallintoakatemia

4. Tarjouksen hinta

Kyselyn kysymysten laatiminen, kyselyn vieminen kyselytyökaluun, kyselyn toimittaminen luottamushenkilöille, kyselyyn liittyviin kysymyksiin vastaaminen ja kyselyraportin laatiminen:

1200 e + alv 24 %

Hallituksen tilaisuus – kyselyn purku ja sparraus:

1200 e + alv 24 %

Lisäksi laskutetaan kouluttajan matkustuskulut toteutuneen mukaan.

Johtoryhmän kysely:

Kyselyn kysymysten laatiminen, kyselyn vieminen kyselytyökaluun, kyselyn toimittaminen johtoryhmälle, kyselyyn liittyviin kysymyksiin vastaaminen ja kyselyraportin laatiminen:

790 e + alv 24 %

Johtoryhmän tilaisuus – kyselyn purku ja sparraus:

1200 e + alv 24 %

Lisäksi laskutetaan kouluttajan matkustuskulut toteutuneen mukaan.

Ehdotus hankkeen jatkoksi:

Syksy 2020:

- **Hallitus:** Pidetään hallituksen työpajat 2 kpl, joissa käsitellään valittujen kehittämistoimenpiteiden etenemistä ja sitä, mikä on kyselyssä esiin nousseiden ongelmakohtien tilanne nyt. (Yhden työpajan hinta 1200 e + alv ja matkustuskulut)
- **Johtoryhmä:** Pidetään johtoryhmän työpaja, jossa käsitellään valittujen kehittämistoimenpiteiden etenemistä ja sitä, mikä on kyselyssä esiin nousseiden ongelmakohtien tilanne nyt. (Yhden työpajan hinta 1200 e + alv ja matkustuskulut)
- **Puheenjohtajasparraus:** Pidetään puheenjohtajan/puheenjohtajiston kesken yhteinen sparraustilaisuus yhdessä valituista aiheista 790 e.+ matkustuskulut, kesto, 4 h. (Voidaan pitää etänä muutamassa osassa tai yhdellä kerralla paikan päällä)

Syksy 2020-kevät 2021:

- Valtuustolle laaditaan kysely, joka räätälöidään sen mukaan, mitä johtoryhmän ja hallituksen kyselyistä on noussut esiin. Valtuuston kysely toimii myös seuraavan valtuuston aloittamisen tukemisessa: nostetaan esiin myös niitä asioita, joihin uusi, tuleva valtuusto on syytä perehdyttää.



Hallintoakatemia

- Valtuuston kysely puretaan valtuustoseminaarissa, jossa pidetään myös kehittämistyöpaja.
- Työyhteisön tutkimiseen ehdotamme yhteistyökumppanimme Risto Harisalon laatimia kyselyistä, jotka toimivat työkaluina eri osa-aluiden tutkimiseen. Tämän linkin kautta näkee maksuttoman esittelyn yhdestä kyselystä: <https://hallintoakatemia.fi/project/konfliktiriskien-ennakoiva-tunnistaminen-tyoyhteisossa-risto-harisalo/>

5. Laskutus

Laskutus tapahtuu yhdessä sovittavalla tavalla.

Yhteistyöterveisin

Tuuli Tarukannel

Hallintoakatemia
Tuuli Tarukannel
tuuli.tarukannel@hallintoakatemia.fi
045- 612 5664

LIITE 1, CV Tuuli Tarukannel



Tuuli Tarukannel
erityisasiantuntija, HTM, Hallintoakatemia

Koulutus

Hallintotieteiden maisteri, 2002, Joensuun yliopisto
Ylioppilas, 1997, Cygnaeus lukio, Jyväskylä

Työkokemus

toimitusjohtaja, osakas, Suomen Videokoulutus Oy, 9/2018 - jatkuu



Hallintoakatemia

erityisasiantuntija, osakas, Suomen Videokoulutus Oy, 2/2017-9/2018
erityisasiantuntija, yrittäjä, Hallintoakatemia, 1/2015- jatkuu
kansliasihteeri, Parkanon kaupunki, 08/2013-12/2014
koulutuspäällikkö ja konsultti, FCG, 02/2010-08/2013
lakiasioiden erityisasiantuntija, Kuntaliitto, lakiyksikkö 08/2006-02/2010
tutkija, oikeusministeriö, lainvalmisteluosasto 07/2005-07/2006 (projekti, paremman sääntelyn toimintaohjelma)
notaari, Tapaturmalautakunta 04/2004-07/2005
notaari, Tarkastuslautakunta 10/2002-04/2004

Kunnallisia luottamustoimia

Keravan kaupunki, hyvinvointivaliokunnan puheenjohtaja 2010-2012
Keravan kaupunki, kaupunginvaltuutettu 2009-2012
Keravan kaupunki, sivistystyön lautakunnan puheenjohtaja 2009-2012
Keravan kaupunki, varavaltuutettu 2005-2009
Keravan kaupunki, liikuntalautakunnan jäsen 2005-2009
Keravan kaupunki, kaupunginhallituksen varajäsen 2005-2012

Julkaisut

Tuuli Tarukannel: Luottamushenkilöopas. Hallintoakatemia. Digiopas. 2017.
Tuuli Tarukannel ja Ulla Tirronen: Videokoulutuksen ABC järjestäjälle ja kouluttajalle. Suomen Videokoulutus Oy. Digiopas. 2016. (Suomen tietokirjailijoiden apuraha)
Tuuli Tarukannel ja Maria Salenius: Tuloksellinen lautakuntatyö. Suomen kuntaliitto. 2013.
Lakikirja julkisoikeus, Edita, toimituskunnan jäsen vuosina 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 ja 2014
Tuuli Tarukannel (toim.), Arja Ketonen, Jari Seppälä: Puheenjohtajan abc. Suomen Kuntaliitto 2008. Helsinki
Teoksessa: Riitta Myllymäki (toim.): Muutoksenhaku kunnan viranomaisen päätöksestä. Suomen Kuntaliitto 2008, osat: muutoksenhaku hankinta-asioissa ja muutoksenhaku sivistystoimessa
Eija Siitari-Vanne, Tuuli Tarukannel, Arno Liukko, Marja Pajukoski: Hallinnonalakohtaiset selvitykset lainsäädännön kehityksestä. Helsinki, Valtioneuvoston kanslia, 2006